

# **Fibra Danhos** **Asamblea Anual de Tenedores**

**31 de marzo 2025**



# Orden del Día

---

- I. Instalación de la Asamblea.
- II. Discusión y, en su caso, aprobación, de los estados financieros auditados del Fideicomiso relativos al ejercicio fiscal de 2024, previa aprobación del Comité Técnico del Fideicomiso.
- III. Nombramiento y/o ratificación de cada uno de los miembros del Comité Técnico del Fideicomiso y la calificación de independencia de los miembros correspondientes. Resoluciones al respecto.
- IV. Propuesta, discusión y, en su caso, aprobación para la compra de Certificados propios, así como la aprobación del monto máximo de Certificados propios que podrán ser comprados durante el ejercicio comprendido del 31 de marzo de 2025 al 30 de marzo de 2026 y el mecanismo correspondiente. Resoluciones al respecto.
- V. Designación de delegados para dar cumplimiento a las resoluciones que se adopten en la Asamblea.

## I. Instalación de la Asamblea

- II. Discusión y, en su caso, aprobación, de los estados financieros auditados del Fideicomiso relativos al ejercicio fiscal de 2024, previa aprobación del Comité Técnico del Fideicomiso.**

# Resumen Estados Financieros - Estado consolidado de posición financiera

Pesos	2024	2023	2022
<b>Activos</b>			
<b>Activo circulante</b>			
Efectivo, equivalentes de efectivo	490,688,777	892,211,182	291,665,368
Rentas por cobrar y otras	692,972,015	580,727,849	660,403,583
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	4,542,075	2,873,453	-
Impuestos por recuperar	291,261,042	479,729,904	473,046,517
Pagos anticipados	330,003,182	191,206,202	28,249,017
<b>Total activo circulante</b>	<b>1,809,467,091</b>	<b>2,146,748,589</b>	<b>1,453,364,485</b>
<b>Activo no circulante</b>			
Propiedades de inversión	73,227,266,875	69,726,379,452	67,975,844,867
Inversiones en Negocios Conjuntos	347,374,940	219,021,538	-
Arrendamiento (derecho de uso)	13,535,878	18,584,680	23,617,134
Cuentas por cobrar a largo plazo	190,798,049	-	-
Otros activos	5,842,168	5,504,634	10,374,599
Maquinaria y equipo	17,443,710	22,586,130	29,228,642
Impuesto sobre la renta diferido de subsidiaria	16,598,148	10,326,869	7,056,989
<b>Total activo no circulante</b>	<b>73,818,859,768</b>	<b>70,002,403,303</b>	<b>68,046,122,231</b>
<b>Total activo</b>	<b>75,628,326,859</b>	<b>72,149,151,893</b>	<b>69,499,486,716</b>
<b>Pasivo y patrimonio</b>			
<b>Pasivo circulante</b>			
Pasivo financiero a corto plazo	1,350,000,000	-	-
Cuentas por pagar y gastos acumulados	506,582,819	158,117,863	150,908,274
Rentas cobradas por anticipado	73,297,186	27,405,448	39,097,831
Cuentas por pagar a partes relacionadas	226,828,886	215,703,689	220,469,465
Impuestos por pagar	114,110,269	97,091,021	104,887,751
Contraprestación única, neto	249,815,802	195,249,380	221,920,768
Intereses por pagar del pasivo financiero	102,756,258	326,358,341	224,529,430
Arrendamiento (derecho de uso) a corto plazo	7,189,216	6,356,180	5,631,775
<b>Total pasivo circulante</b>	<b>2,630,580,436</b>	<b>1,026,281,922</b>	<b>967,445,294</b>
<b>Pasivo no circulante</b>			
Depósitos de los arrendatarios	510,418,418	441,589,417	442,228,150
Contraprestación única, neto	631,283,745	610,116,738	628,392,600
Beneficios a empleados	35,407,828	27,991,749	25,013,753
Pasivo financiero a largo plazo	7,978,664,844	7,971,509,381	6,039,651,877
Arrendamiento (derecho de uso) a largo plazo	11,413,657	18,260,653	23,596,542
<b>Total pasivo no circulante</b>	<b>9,167,188,492</b>	<b>9,069,467,938</b>	<b>7,158,882,922</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>11,797,768,928</b>	<b>10,095,749,860</b>	<b>8,126,328,216</b>
<b>Patrimonio</b>			
Aportaciones de los fideicomitentes	38,910,317,320	39,408,412,581	40,357,897,963
Resultado del ejercicio consolidado	22,384,606,374	20,036,051,590	18,672,214,597
Obligaciones Laborales	9,526,912	(2,663,437)	(2,917,069)
Participación no controladora	2,694,197,810	2,779,691,784	2,514,053,494
Recompra de CBFIs	(168,090,485)	(168,090,485)	(168,090,485)
<b>Total patrimonio</b>	<b>63,830,557,931</b>	<b>62,053,402,033</b>	<b>61,373,158,500</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>75,628,326,859</b>	<b>72,149,151,893</b>	<b>69,499,486,716</b>

1 La posición de efectivo, equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2024 de \$490.7 millones de pesos incluye \$140.8 millones de pesos que corresponden al Fideicomiso Invex 3382 (Parque Tepeyac) y consolidan en la información financiera de Fibra Danhos.

## Resumen Estados Financieros- Estado consolidado de utilidades integrales

Pesos	2024	2023	2022	Cambio %
Renta Fija	4,368,808,547	4,028,710,185	3,677,187,246	8.4%
Renta Variable	487,150,097	383,004,971	278,811,850	27.2%
Contraprestación Única	245,094,981	241,171,937	255,895,758	1.6%
Estacionamientos	535,897,323	513,488,396	407,643,219	4.4%
Mantenimiento, operación, publicidad y otros	1,137,697,825	1,022,613,574	893,537,020	11.3%
<b>Total ingresos operativos</b>	<b>6,774,648,773</b>	<b>6,188,989,063</b>	<b>5,513,075,093</b>	<b>9.5%</b>
Gastos de mtto, operación, publicidad y otros	1,107,708,110	1,055,304,477	875,278,783	5.0%
Comisión por Servicios de Representación	134,813,039	121,860,142	111,446,786	10.6%
Impuesto predial	209,718,708	188,830,334	159,549,276	11.1%
Seguros	56,534,390	51,598,205	44,875,114	9.6%
<b>Total gastos operativos</b>	<b>1,508,774,246</b>	<b>1,417,593,158</b>	<b>1,191,149,959</b>	<b>6.4%</b>
<b>Ingreso neto operativo (inc. CU)</b>	<b>5,265,874,527</b>	<b>4,771,395,905</b>	<b>4,321,925,134</b>	<b>10.4%</b>
<b>Margen neto operativo (inc. CU)</b>	<b>77.7%</b>	<b>77.1%</b>	<b>78.4%</b>	<b>63</b>
<b>Ingreso neto operativo (exc. CU)</b>	<b>5,020,779,546</b>	<b>4,530,223,968</b>	<b>4,066,029,376</b>	<b>10.8%</b>
<b>Margen neto operativo (exc. CU)</b>	<b>76.9%</b>	<b>76.2%</b>	<b>77.3%</b>	<b>73</b>
Comisión por Asesoría	696,239,087	675,079,374	653,679,469	10.1%
Gastos de Administración	164,655,522	149,522,812	119,759,036	11.6%
<b>EBITDA (inc. CU)</b>	<b>4,404,979,918</b>	<b>3,946,793,719</b>	<b>3,548,486,629</b>	<b>125</b>
<b>Margen EBITDA (inc. CU)</b>	<b>65.0%</b>	<b>63.8%</b>	<b>64.4%</b>	<b>12.3%</b>
<b>EBITDA (exc. CU)</b>	<b>4,159,884,937</b>	<b>3,705,621,782</b>	<b>3,292,590,871</b>	<b>141</b>
<b>Margen EBITDA (exc. CU)</b>	<b>63.7%</b>	<b>62.3%</b>	<b>62.6%</b>	<b>10.1%</b>
Ingresos por productos financieros	61,211,493	57,646,022	28,830,179	6.2%
Gastos por interés	630,118,660	630,463,982	404,941,767	-0.1%
Ganancia cambiaria – neta	52,217,732	(25,239,939)	(5,925,040)	-306.9%
Impuestos a la utilidad de subsidiaria	1,013,862	4,288,064	9,954,416	-76.4%
Ajustes al valor razonable de Propiedades de Inversión	557,028,530	118,601,563	62,921,007	369.7%
Participación en resultados en negocios conjuntos	1,267,622	2,510,950	-	-49.5%
<b>Utilidad neta consolidada</b>	<b>4,443,037,529</b>	<b>3,460,538,369</b>	<b>3,219,416,592</b>	<b>28.4%</b>
Ganancia cambiaria neta	97,532,200	(38,806,918)	(5,549,300)	-351.3%
Ajuste al valor razonable de las propiedad - Neto	557,028,530	118,601,563	62,921,007	369.7%
Estimación de cuenta incobrable	(25,044,948)	(35,096,563)	1,950,411	-28.6%
Participación no Controladora	241,826,443	151,334,349	-	59.8%
Participación en resultados en negocios conjuntos	(1,267,622)	(2,510,950)	-	-49.5%
<b>FFO</b>	<b>3,570,427,681</b>	<b>3,267,016,889</b>	<b>3,160,094,474</b>	<b>9.3%</b>
Gastos de Capital				
Contraprestación Única Neta	66,314,461	(35,631,183)	(58,623,418)	-286.1%
Rentas anticipadas neto	43,289,540	(5,602,733)	69,602,031	-872.7%
Renta lineal neto	(69,380,803)	(23,760,796)	3,139,526	192.0%
Predial y seguros por devengar neto	488,196	1,988,208	(13,323,329)	-75.4%
Recuperación de Costo en Activo Fijo	-	79,386,431	-	-100.0%
Comisión por asesoría y representación neto	609,445,810	678,781,976	654,472,595	-10.2%
<b>AFFO</b>	<b>4,220,584,886</b>	<b>3,962,178,792</b>	<b>3,815,361,879</b>	<b>6.5%</b>

## Resumen Estados Financieros- Estado consolidado de flujos de efectivo

Pesos	2024	2023	2022	Cambio %
<b>Utilidad neta consolidada</b>	<b>4,443,037,529</b>	<b>3,460,538,367</b>	<b>3,219,416,592</b>	<b>28.4%</b>
Ajustes a la utilidad	729,701,227	1,164,731,030	977,627,982	-37.4%
Cambios en el capital de trabajo	92,545,388	(187,757,219)	135,037,233	NA
<b>Flujo de efectivo actividades de operación</b>	<b>5,265,284,144</b>	<b>4,437,512,178</b>	<b>4,218,909,356</b>	<b>18.7%</b>
Adquisición de propiedades de inversión y desarrollo	(2,779,003,017)	(1,582,756,416)	(1,410,096,022)	75.6%
Adquisición de maquinaria, equipo y plataforma tec.	(2,093,133)	(2,379,283)	(16,561,445)	-12.0%
Pago por inversión en negocio conjunto	(129,621,024)	(221,532,488)	-	-41.5%
Intereses recibidos	61,211,493	57,646,022	28,830,179	6.2%
<b>Flujo de efectivo actividades de inversión</b>	<b>(2,849,505,680)</b>	<b>(1,749,022,163)</b>	<b>(1,397,827,288)</b>	<b>62.9%</b>
Reembolso de patrimonio	(979,456,359)	(1,568,813,775)	(1,659,387,117)	-37.6%
Arrendamiento Derecho de Uso	(6,381,153)	(5,659,657)	(5,481,272)	12.7%
Intereses pagados por arrendamiento financiero	(1,721,978)	(2,106,174)	(2,363,228)	-18.2%
Distribución de dividendos	(1,852,656,302)	(1,945,367,027)	(1,876,154,290)	-4.8%
Obtención de deuda a largo plazo	1,500,000,000	5,015,000,000	1,655,000,000	-70.1%
Pago de deuda	(150,000,000)	(3,075,000,000)	(1,325,000,000)	-95.1%
Pago de Comisiones de Deuda	-	-	(10,000,000)	NA
Aportaciones de capital a Tepeyac	-	186,529,573	630,520,100	-100.0%
Disminución de la part. no controladora en Tepeyac	(327,320,417)	(72,225,632)	(60,212,643)	353.2%
Intereses pagados del pasivo financieros	(999,764,659)	(550,703,023)	(601,365,847)	81.5%
Pago de comisión por asesoría	-	(55,750,981)	-	-100.0%
Gastos pagados por emision de pasivo financiero	-	(13,847,505)	-	-100.0%
<b>Flujo de efectivo actividades de financiamiento</b>	<b>(2,817,300,867)</b>	<b>(2,087,944,202)</b>	<b>(3,254,444,297)</b>	<b>44.8%</b>
<b>(Disminución) aumento de efectivo en el periodo</b>	<b>(401,522,404)</b>	<b>600,545,814</b>	<b>(320,189,777)</b>	<b>-166.9%</b>
Efectivo al inicio del período	892,211,181	291,665,368	611,855,145	205.9%
<b>Efectivo al final del período</b>	<b>490,688,777</b>	<b>892,211,182</b>	<b>291,665,368</b>	<b>-45.0%</b>

- III. Nombramiento y/o ratificación de cada uno de los miembros del Comité Técnico del Fideicomiso y la calificación de independencia de los miembros correspondientes. Resoluciones al respecto.**



# Comité Técnico Fibra Danhos

Miembros Propietario del Comité Técnico	Miembros Suplente del Comité Técnico
David Daniel Kabbaz Chiver (Presidente)	Celia Daniel Kabbaz Zaga
Salvador Daniel Kabbaz Zaga (Vicepresidente)	Elías Mizrahi Daniel
Luis Moussali Mizrahi	Eduardo Moussali Mustri
Isaac Becherano Chiprut	Gastón Becherano Maya
Blanca Canela Talancón	David Cherem Daniel
Lino de Prado Sampedro	María José de Prado Freyre
Adolfo Kalach Romano	Rafael Kalach Romano
David Daniel Kabbaz Cherem	José Daniel Kabbaz Cherem
Francisco Gil Díaz (Independiente)	
José Antonio Chedraui Obeso (Independiente)	
Pilar Aguilar Pariente (Independiente)	
Pedro Carlos Aspe Armella (Independiente)	
<u>Secretario no Miembro</u>	<u>Suplente del Secretario no Miembro</u>
Michell Nader Schekaibán	Ana Paula Telleria Ramírez

# Comité Técnico Fibra Danhos-Miembros Propietarios

---

## **David Daniel Kabbaz Chiver**

### *Presidente del Comité Técnico*

Es uno de los socios fundadores de Grupo Danhos y tiene más de 45 años de experiencia en el desarrollo y la administración de activos inmobiliarios icónicos y de calidad premier, así como en adquisiciones y financiamiento de proyectos inmobiliarios y en la gestión de riesgos. El señor David Daniel, siendo reconocido por su integridad y méritos profesionales, fue presidente y actualmente forma parte del Consejo Consultivo de Presidentes de la Comunidad Monte Sinaí Judía de México y ha tenido puestos clave en diversas instituciones y organizaciones de la comunidad judía nacional e internacional, incluyendo el de Gobernador de la Universidad de Tel Aviv en 1990. Participa activamente en actividades filantrópicas atendiendo temas de educación, salud y deporte; además es miembro de los “300 líderes más influyentes de México”, reconocimiento otorgado por la publicación Líderes Mexicanos, por su visión inmobiliaria y capacidad de transformar el entorno de las comunidades donde se ubican sus desarrollos. El señor David Daniel cursó estudios de arquitectura en la Universidad Nacional Autónoma de México.

## **Salvador Daniel Kabbaz Zaga**

### *Vicepresidente del Comité Técnico*

Cuenta con más de 30 años de experiencia en bienes raíces, incluyendo diseño, desarrollo y administración de desarrollos de usos mixtos de calidad premier. Antes de incorporarse a Grupo Danhos en 1993, Salvador Daniel realizó diversos proyectos arquitectónicos en la Ciudad de México. Su capacidad de concebir proyectos innovadores y sustentables en zonas urbanas de alta densidad poblacional y su habilidad en la gestión y dirección de los desarrollos ha sido clave en el crecimiento del portafolio de activos de Fibra Danhos, que se considera como referente inmobiliario del mercado mexicano. Ha sido reconocido por sus habilidades empresariales y solvencia moral, desempeñado diversos cargos y participando en actividades filantrópicas en la Comunidad Monte Sinaí Judía de México. También ha demostrado su liderazgo en el sector, ocupó la Presidencia de la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI) y actualmente es Presidente de la Asociación Mexicana de Fibras (AMEFIBRA). Además es miembro de los “300 líderes más influyentes de México”, reconocimiento otorgado por la publicación Líderes Mexicanos. Es licenciado en Arquitectura por la Universidad Anáhuac del Norte, y cursó estudios de maestría en Administración de Empresas Inmobiliarias y Constructoras en la Universidad de Madrid.

# Comité Técnico Fibra Danhos-Miembros Propietarios

## **Luis Moussali Mizrahi**

### *Miembro del Comité Técnico*

Es vicepresidente del Grupo Vitraccoat, empresa líder en la fabricación de recubrimientos industriales en el continente americano con plantas productivas en México, Norteamérica y Sudamérica, que cuentan con certificado en ISO 14000 (gestión ambiental) e ISO 9000 (gestión de calidad). El señor Moussali es experto en administración de cadenas de suministro, lo cual le permite realizar compras de forma eficiente a proveedores de los cinco continentes. Cuenta con 18 años de experiencia como socio e inversionista en proyectos inmobiliarios comerciales, industriales y de oficinas. Participa como Consejero de BBVA desde el año 2018. Es Licenciado en Administración Financiera por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM).

## **Isaac Becherano Chiprut**

### *Miembro del Comité Técnico*

Es socio director de Grupo Inmobiliario Diana, empresa inmobiliaria en los segmentos comercial, de oficinas y residencial; socio fundador y director general de Orotec Internacional, empresa líder en la fabricación de joyería fina en México; socio director de Becherano y Asociados S.C. firma de asesoría financiera y planeación de negocios; y socio fundador y miembro del Consejo de Administración de Sunny Fields, empresa dedicada a la agroindustria protegida de alta Tecnología, enfocada en el mercado de exportación. El señor Becherano es Contador Público por la Universidad Anáhuac del Norte.

## **Blanca Estela Canela Talancón**

### *Miembro del Comité Técnico*

Colabora en Grupo Danhos desde 1988 y funge como Directora Ejecutiva de Administradora Fibra Danhos desde de la colocación de Fibra Danhos como empresa pública en octubre de 2013. A lo largo de su trayectoria ha tenido roles directivos y de alta gerencia en áreas de Administración, Planeación Financiera, Tesorería, Planeación Fiscal, Contabilidad y Comercialización. Blanca se integró al Comité Técnico de Fibra Danhos en 2021. Participa activamente en diversas organizaciones incluyendo la AMEFIBRA, donde se desempeñó como Tesorero en el periodo de 2014 a 2018; Mujeres Poderosas Forbes de 2019 a la fecha; y del Consejo Consultivo Metropolitano de CitiBanamex de 2020 a la fecha. Tiene una licenciatura en Contaduría Pública por el Instituto Politécnico Nacional (ESCA), una maestría en Finanzas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y cuenta con diversos cursos de especialización en México y en el extranjero incluyendo diplomados en alta dirección y fiscal.

# Comité Técnico Fibra Danhos-Miembros Propietarios

---

## **Lino de Prado Sampedro**

### *Miembro del Comité Técnico*

Empresario de gran relevancia en México quien es Presidente del Consejo de Administración de Zara México desde 1992 y con su participación se ha robustecido el crecimiento de la marca en el territorio mexicano. Ha sido reconocido como uno de los 300 Líderes más influyentes de México y ha recibido diversos distintivos por sus méritos de carácter civil así como por sus excepcionales canales de interlocución para la promoción y enlace de diversas compañías españolas en México. Cuenta con amplia experiencia en el sector de Alimentos y Bebidas y participa en la cadena de restaurantes El Bajío; Miembro del Consejo de Administración de Recórcholis, empresa de entretenimiento infantil y familiar, y de Redegal, firma especializada en marketing digital. Ha participado en el desarrollo del portafolio de oficinas y usos mixtos de Fibra Danhos particularmente en Torre Virreyes y Toreo Parque Central y es miembro del Comité Técnico desde 2013. El señor Lino de Prado es Contador Público con especialidad en temas fiscales por la Escuela Bancaria y Comercial, en 2009 fue reconocido como alumno distinguido por sus méritos logrados.

## **Adolfo Kalach Romano**

### *Miembro del Comité Técnico*

Fue responsable durante 16 años de la producción textil en cuatro empresas en Grupo Kaltex, una empresa dedicada a varios segmentos en el negocio textil; es socio fundador de Avante Textil, en la que desempeñó el cargo de director de Tejido y Acabado durante 13 años; y también tiene amplia experiencia en el sector inmobiliario, en el que desde 1984 se ha dedicado a la promoción, construcción y administración de centros de distribución categoría “AAA” con aproximadamente un millón de metros cuadrados construidos. A partir de 2004, ha incursionado en el sector hotelero con la construcción de aproximadamente 62,000 metros cuadrados. El señor Kalach es Contador Público egresado de la Universidad Iberoamericana.

## **David Daniel Kabbaz Cherem**

### *Miembro del Comité Técnico*

Desde 2021, ha colaborado en Grupo Danhos, donde su capacidad de análisis le ha permitido desarrollar una carrera sobresaliente. Desde el comienzo de su trayectoria en la institución, se ha desempeñado en diversos puestos permitiéndole gestionar proyectos inmobiliarios de gran envergadura en múltiples sectores, combinando su formación académica en finanzas con su experiencia en el sector inmobiliario.

# Comité Técnico Fibra Danhos-Miembros Independientes

## **Francisco Gil Díaz**

### *Miembro Independiente del Comité Técnico*

Fue presidente de Telefónica México, empresa global de telecomunicaciones, de Avancia, empresa efectista subsidiaria de ACS y estuvo al frente de Avantel, una empresa mexicana de telecomunicaciones. El señor Gil ha desempeñado diversas funciones en el sector público mexicano, incluyendo la de Secretario de Hacienda y miembro de la Junta de Gobierno del Banco de México. En 2005 recibió de la revista The Banker (una publicación del Financial Times) un reconocimiento como el “Secretario de Finanzas del Año para las Américas”.

Asimismo, es presidente del consejo asesor de EXI, empresa mexicana de infraestructura. Ha impartido cátedra en el Instituto Tecnológico de México (ITAM), institución que le otorgó el grado de Profesor Emérito y el Doctorado Honoris Causa; también ha impartido clases en la Universidad Iberoamericana; en la Universidad Panamericana, en el Colegio de México y en la Universidad Nacional Autónoma de México. También ha impartido conferencias en diversas universidades y foros internacionales. Asimismo, ha publicado extensamente investigaciones sobre aspectos económicos en libros y revistas de circulación internacional. El señor Gil es Licenciado en Economía por el ITAM y tiene una Maestría y un Doctorado en Economía por la Universidad de Chicago.

## **José Antonio Chedraui Obeso**

### *Miembro Independiente del Comité Técnico*

Es un empresario mexicano que desde 1965 ocupó el cargo de director general y, a partir de 1988, funge como presidente del Consejo de Administración del Grupo Comercial Chedraui. También ha sido presidente del Consejo de Administración de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD). Durante su trayectoria empresarial ha sido consejero de diversas instituciones bancarias y financieras, incluyendo Banamex, Banco B.C.H., Bancomer, Banca Serfin, Banco de Oriente, Operadora de Bolsa y Grupo Financiero Inbursa. Es actualmente consejero de algunas compañías privadas. El señor Chedraui cursó estudios de Administración de Empresas en el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), redondeando su preparación empresarial con diversos programas de desarrollo ejecutivo: Alta Dirección (AD-1) en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas, Liderazgo y Productividad en el Colegio de Graduados.

## **Pilar Aguilar Pariente**

### *Miembro Independiente del Comité Técnico*

Pilar Ma. Aguilar Pariente es consejera independiente e inversionista para empresas de alto crecimiento, y funge como consejera independiente en empresas públicas y privadas en México. En el sector de venture capital, ha sido inversionista ángel y participante en comités de inversión. Inició su carrera en el área de consultoría, trabajó para McKinsey & Company como asociada en proyectos para los sectores de energía y transporte en México y Brasil, y para Bain and Company como Directora de Desarrollo de Talento. De 2011 a 2016 dirigió Endeavor México, organización dedicada a apoyar a emprendedores de alto impacto y, de esta forma, contribuir al crecimiento económico del país. Es coautora de cuatro libros sobre emprendedores, “La nueva cara de México”, y colaboró con el IPADE en el libro “Hacerlo bien y Hacer el bien”. Ha participado como conferencista y panelista en el Women’s Forum Global Meeting y en TEDx, entre otros. A partir de 2018, ha sido jurado en el premio EY Entrepreneur of the Year en México. La señora Aguilar es Ingeniera Química por la Universidad Iberoamericana, con Maestría en Negocios (MBA) por la Universidad de Texas en Austin.

# Comité Técnico Fibra Danhos-Miembros Independientes

---

## **Pedro Carlos Aspe Armella**

### *Miembro Independiente del Comité Técnico*

Pedro Aspe, nacido en la Ciudad de México en 1950, estudió su Licenciatura en Economía en el ITAM (1974) y respaldado por las becas Fulbright y CONACYT obtuvo su PhD en Economía en el MIT (1978) en los Estados Unidos. Con más de cuatro décadas de trayectoria, ha trabajado en los sectores académico, público y privado. En el ámbito académico, fue Director del Departamento de Economía del ITAM (1978) y fundador de su Maestría en Economía (1980), donde ha sido profesor por varias décadas.

En el sector público, fundó y presidió el INEGI (1983) y ocupó cargos clave en el Gobierno Federal: Subsecretario y Secretario de Programación y Presupuesto (1987) y Secretario de Hacienda (1988-1994). Durante su gestión, impulsó reformas estructurales como la entrada de México al GATT y la OCDE, el equilibrio presupuestal, la renegociación de la deuda externa, la privatización de empresas, el TLCAN y la autonomía del Banco de México (1994).

En el sector privado, fundó Protego (1996), uno de los primeros bancos de inversión en México, que se fusionó con Evercore Partners y se listó en la NYSE. Fue Co-Presidente de Evercore (2006-2017) y fundador y presidente de Volaris (2005-2013), hasta su colocación en la bolsa de Nueva York. Actualmente, es Presidente de Cinuk y participa en instituciones sin fines de lucro como EPIC-LAB y Becas Beristain del ITAM, FUNED y el Museo Memoria y Tolerancia, además de ser miembro fundador del North American Forum.

- IV. Propuesta, discusión y, en su caso, aprobación para la compra de Certificados propios, así como la aprobación del monto máximo de Certificados propios que podrán ser comprados durante el ejercicio comprendido del 31 de marzo de 2025 al 30 de marzo de 2026 y el mecanismo correspondiente. Resoluciones al respecto.**

## Programa de recompra

---

El monto máximo para la recompra durante el periodo comprendido a partir del 31 de marzo de 2025 y hasta el 30 de marzo de 2026 se propone sea la cantidad que resulte de multiplicar el número de Certificados emitidos por 5% (cinco por ciento) por el precio promedio ponderado de cierre de cotización de los Certificados en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. ("BMV") de los últimos 90 (noventa) días naturales. Lo anterior, computado el día que se lleve a cabo cualquier Recompra.

Durante el 2024, no realizamos recompras de CBFIs.



**V. Designación de delegados para dar cumplimiento a las resoluciones que se adopten en la Asamblea.**